

تقييم المخاطر المتأصلة والكامنة

تحديد المخاطر:

تهدف عملية تحديد المخاطر إلى النظر بشكل متكامل وشامل للمخاطر التي قد تتعرض لها الجمعية والتي قد تؤثر على تحقيق أهدافها. وفي هذه العملية يتم تحديد كافة المخاطر سواء كانت تحت السيطرة المباشرة للجمعية أم لا، بالإضافة إلى المخاطر التي لا تبدو ذات أهمية، حيث من الممكن أن تتراكم وتتفاعل مع الأحداث والظروف الأخرى لتسبب أضرار سلبية أو خلق فرص إيجابية، على سبيل المثال: خطر الاعتماد على متبرع وحيد كمصدر وحيد للدخل، وفرصة تنويع مصادر الدخل من خلال متبرعين آخرين أو استثمارات وغيرها.

تقييم المخاطر:

تهدف عملية تقييم المخاطر إلى التعمق في فهم طبيعة المخاطر، ومستويات تأثيرها واحتمالية حدوثها بشكل نوعي وكمي، كما تشمل مقارنة مستوى المخاطر مع حدود تقبل وتحمل الجمعية للمخاطر لتحديد الإجراءات والضوابط الإضافية المطلوبة لإدارة الخطر. وتكون نتائج تقييم المخاطر مسجلة ومدونة ويتم مشاركتها مع أصحاب المصلحة المعنيين للمراجعة والاعتماد.

معالجة المخاطر:

تهدف عملية معالجة المخاطر إلى اختيار أنسب خيار أو خيارات لتغيير مستوى المخاطر مع الأخذ بالاعتبار الموازنة ما بين الفوائد المحتملة المستجدة من الإجراءات المقترحة مقابل التكاليف والجهود لتنفيذها. وكجزء من معالجة المخاطر، ينبغي على الجهة تحديد كيفية تنفيذ الخيار أو الخيارات المختارة، بحيث يتم فهم الترتيبات التالية -على سبيل المثال لا الحصر- من أصحاب المصلحة: الأساس لاختيار الخيار أو الخيارات، بما في ذلك الفوائد المتوقعة التي سيتم اكتسابها.

الإجراءات المتوقعة لتنفيذها. الأشخاص المسؤولين عن اعتماد الإجراءات التصحيحية والأشخاص المسؤولين عن تنفيذها. الموارد المطلوبة لتنفيذ الإجراءات التصحيحية.

مؤشرات الأداء لمراقبة فعالية الإجراءات المتبعة والتقدم المحرز في تنفيذ الإجراءات التصحيحية. التاريخ المتوقع لانتهاء من معالجة الخطر.

جدول احتمالية الحدث

الدرجة	مستوى احتمالية الحدث	شرح معايير الدرجات
٥	شبه مؤكد	في حالة استمرارية العمل بدون وجود تدابير تحكم، سوف تحدث حادثة بشكل شبه مؤكد
٤	مرجح	في حالة استمرارية العمل بدون وجود تدابير تحكم، غالبا سوف تحدث حادثة
٣	محتمل	ممكن تحدث حادثة في حالة وجود عوامل أخرى مترسبة تساهم في ذلك
٢	بعيد الاحتمال	ممكن تحدث حادثة، ولكن باحتمالية منخفضة
١	نادر الحدوث	لا يوجد احتمالية وإن وجدت فهي ضئيلة جدًا

مستوى الخطورة احتمالية الحدوث		خطير جدا	عالي	متوسط	ضعيف	لا يوجد
		٥	٤	٣	٢	١
شبه مؤكد	٥	٢٥ غير مسموح بالعمل	٢٠ غير مسموح بالعمل	١٥ أولوية عالية	١٠ مراجعة في الوقت المناسب	٥ مقبول
مرجح	٤	٢٠ غير مسموح بالعمل	١٦ غير مسموح بالعمل	١٢ أولوية عالية	٨ مراجعة في الوقت المناسب	٤ مقبول
محتمل	٣	١٥ أولوية عالية	١٢ أولوية عالية	٩ مراجعة في الوقت المناسب	٦ مقبول	٣ مقبول
بعيد الاحتمال	٢	١٠ مراجعة في الوقت المناسب	٨ مراجعة في الوقت المناسب	٦ مقبول	٤ مقبول	٢ مقبول
نادر الحدوث	١	٥ مقبول	٤ مقبول	٣ مقبول	٢ مقبول	١ مقبول

جدول المهام

اللون	الدرجة	الخطر	العمل الذي ينبغي القيام به	الأولوية
	١٦-٢٥	عالي	يجب إيقاف العمل (غير مسموح بالعمل)	حالا
	١١-١٥	تحذير	أولوية عالية لعمل إجراءات تصحيحية	
	٧-١٠	متوسط	عمل إجراءات تصحيحية في الوقت المناسب	
	١-٦	منخفض	مقبول -- خطر متبقي	

الخطر	احتمالية الحدوث	مستوى الخطورة	الدرجة	الخطر	التدابير الوقائية
عدم وجود موارد مالية	٤ مرجح	٥ خطير جدا	٢٠	عالي	العمل على تنمية موارد الجمعية والتواصل مع المانحين ووضع خطط عاجلة
التسرب المعلوماتي التقني	٤ مرجح	٤ عالي	١٦	عالي	العمل على وضع خطط عاجلة لمعالجة الثغرات الأمنية وأخذ نسخ احتياطية بشكل دوري
تسرب الموظفين	٣ محتمل	٣ متوسط	٩	تحذير	دراسة تسليم الرواتب والحوافز ووضع خطط في حال تم تسرب بعض الموظفين
الكوارث الطبيعية	٣ محتمل	٣ متوسط	٩	متوسط	وضع خطة الإخلاء وتقييم مخارج الطوارئ والتأكد من وجود طفايات الحريق وتقييم وضع الأرشيف والتأكد من عدم وجود تلف أو مواد تؤدي إلى تلف المستندات
المحافظة على الأصول	٣ محتمل	٢ ضعيف	٦	منخفض	وضع خطة للصيانة الدورية ووضع خطة للاستبدال
السرقه	٢ بعيد الاحتمال	٣ متوسط	٦	منخفض	التأكد من وضع المستندات المهمة في الخزائن وتشغيل جميع الكمرات والتعاقد مع حارس أمن